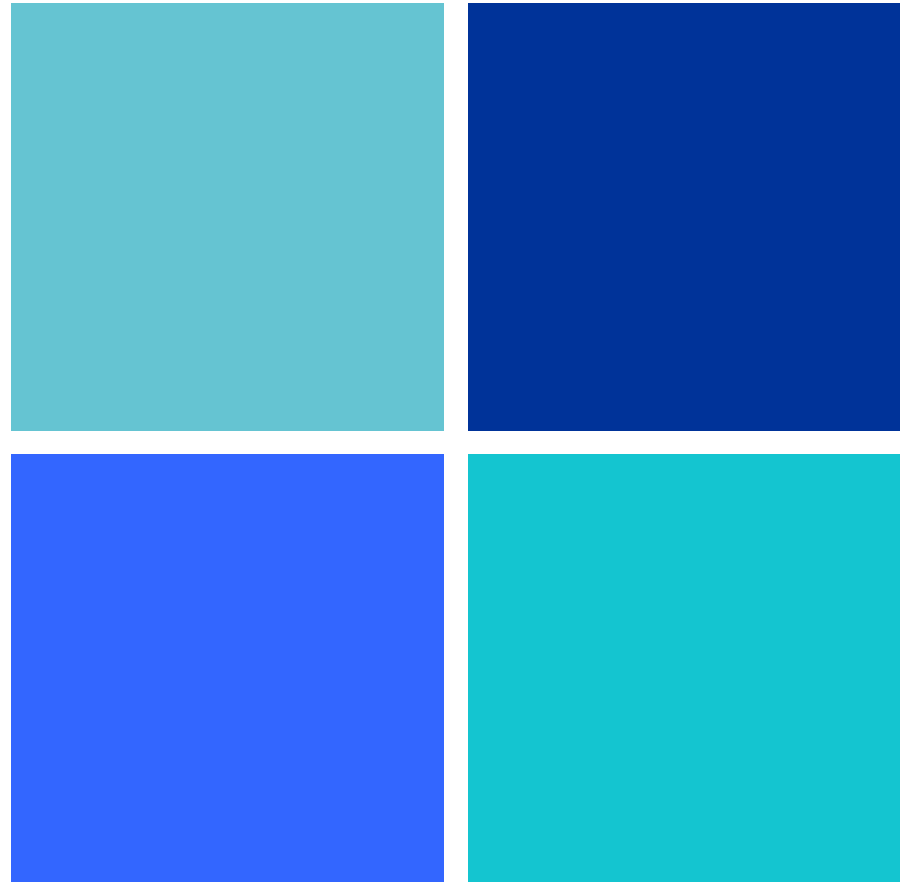


**IW:LEARN  
ADT/PAE  
Curso de  
entrenamiento**



Módulo 4: Planificación del  
proceso TDA/SAP





# **Sección 1: Planificación y manejo del proceso ADT**



# En esta sección usted aprenderá sobre...

- Hitos claves del ADT
- Definición del plazo para el desarrollo del ADT
- Formación del equipo de desarrollo del ADT
- Reuniones y talleres

# Los hitos claves del ADT

Crear un plan de trabajo y un presupuesto

Formar el equipo de desarrollo del ADT y contratar consultores

Taller de capacitación sobre el proceso ADT/PAE

Reunión inicial

Taller de análisis de la cadena causal

Elaboración de informes temáticos

Reunión sobre informes temáticos

Proceso de elaboración del ADT

Reunión de revisión final del ADT y enlace con el PAE

Adopción por el comité directivo

# Manejo de expectativas

La complejidad y minuciosidad del ADT y PAE desarrollados durante el proyecto se determinará en razón del tiempo, los fondos y los recursos humanos disponibles.

Es preciso manejar eficientemente las expectativas de todos los stakeholders claves de los países participantes y de las respectivas agencias responsables de la implementación y ejecución.

# Plazo del ADT

- Varía según el proyecto.
- Algunos proyectos han finalizado sus actividades en un año, mientras que otros han necesitado más tiempo.
- Depende en gran medida del número de países participantes, la complejidad del proyecto y el presupuesto disponible.

# ¡Importante!

Cabe recalcar que el ADT no es el producto principal del proceso ADT/PAE, sino que constituye solo un paso en el camino hacia el desarrollo y aprobación del PAE. Por lo tanto, es necesario garantizar un uso eficiente y efectivo del tiempo.

# Plazos referenciales del desarrollo del ADT

Project	TDA Development time (months)
Black Sea	22
Kura-Aras River Basin	18
Guinea Current LME	24
Yellow Sea LME	18
Orange Senegal River Basin	12
Lake Chad	16
Dnipro River Basin	15
Rio de la Plata	18



# El equipo de desarrollo del ADT...

...debe ser **un cuerpo técnico** altamente representativo, delegado de los países que forman parte del proyecto y que participará en los pasos claves de desarrollo del ADT



Es importante garantizar que **todos los stakeholders claves** se vean representados por el equipo de desarrollo del ADT

# Inclusión de los stakeholders en el proceso de desarrollo del ADT

Si el proceso de desarrollo del ADT o del PAE es dominado por uno o más grupos de stakeholders en particular, el proceso para alcanzar un consenso se verá afectado.

La implementación del PAE puede fracasar si los stakeholders (p. ej. industrias que estén siendo reguladas) quedan excluidos del desarrollo del ADT o del PAE.

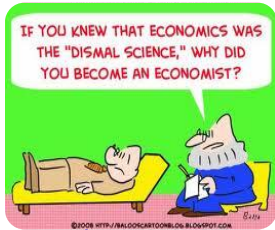
# Composición del equipo del ADT



Especialistas en ciencias naturales de disciplinas cercanas al sistema hídrico en cuestión.



Especialistas en ciencias sociales, incluidos los expertos en evaluación y participación social



Economistas, p. ej. del sector pesquero y medioambiental



Juristas : legislación y reglamentación del agua



Expertos en ciencia política: gobernabilidad e instituciones

# Representatividad y extensión

- Es importante que el equipo de desarrollo del ADT esté bien representado por todos los grupos mencionados.
- A menudo es difícil encontrar los economistas adecuados.
- En cambio, los especialistas en ciencias naturales suelen reclutarse con facilidad y los responsables se ven tentados a formar el equipo de desarrollo con este grupo.
- Aproximadamente entre 10 y 20 miembros.

# Reuniones y talleres

- Durante la fase de desarrollo del ADT es probable que se convoque a una serie de reuniones o talleres.
- El número y la forma en que se estos se desarrollan variará según el proyecto, en relación con los plazos, los fondos y los recursos humanos disponibles.

# Ejemplo:





# **Sección 1: Planificación y manejo del proceso PAE**

# En esta sección usted aprenderá sobre...

- Hitos claves del PAE
- Definición del plazo para el desarrollo del PAE
- Formación del equipo de desarrollo del PAE
- Reuniones y talleres



# Los hitos claves del PAE

Crear un plan de trabajo y un presupuesto

Formar el equipo de desarrollo del PAE y contratar consultores

Taller de capacitación sobre el proceso ADT/PAE

Taller de pensamiento estratégico I (visiones y metas)

Taller de pensamiento estratégico II (ideas, oportunidades y opciones)

Procesos de consulta nacionales y regionales

Proceso de elaboración del PAE

Reunión para la revisión final del PAE

Aprobación del PAE

# Plazo del PAE

- Varía según el proyecto.
- Algunos proyectos han finalizado sus actividades en 18 meses, mientras que otros han necesitado un plazo mucho más prolongado.
- Depende en gran medida del número de países participantes, la complejidad del proyecto y el presupuesto disponible.

# ¡Importante!

El proceso puede abarcar más de una iniciativa GEF...

P. ej. el documento o una versión técnica del PAE puede realizarse junto al ADT durante un proyecto GEF, mientras que un mayor desarrollo del PAE, su aprobación e implementación puede llevarse a cabo durante proyectos posteriores.

# Plazos referenciales del desarrollo del PAE

Project	SAP Development time (months)
Black Sea	12 (Technical draft only - not endorsed)
Guinea Current LME	24
Yellow Sea LME	24
Nubian Aquifer	12 (Technical draft only - not endorsed)
Lake Chad	12 (Technical draft only - not endorsed)
Dnipro River Basin	18
Rio de la Plata	18

# El equipo de desarrollo del PAE...

...debe ser **un cuerpo técnico** altamente representativo, delegado de los países que forman parte del proyecto y que participará en los pasos claves del desarrollo del PAE



Es importante garantizar que **todos los stakeholders claves** se vean representados por el equipo de desarrollo del PAE

# Inclusión de los stakeholders en el proceso de desarrollo del PAE

Si el proceso de desarrollo del ADT o del PAE es dominado por uno o más grupos de stakeholders en particular, el proceso para alcanzar un consenso se verá afectado.

La implementación del PAE puede fracasar si los stakeholders (p. ej. industrias que estén siendo reguladas) quedan excluidos del desarrollo del ADT o del PAE.

# Representatividad y extensión

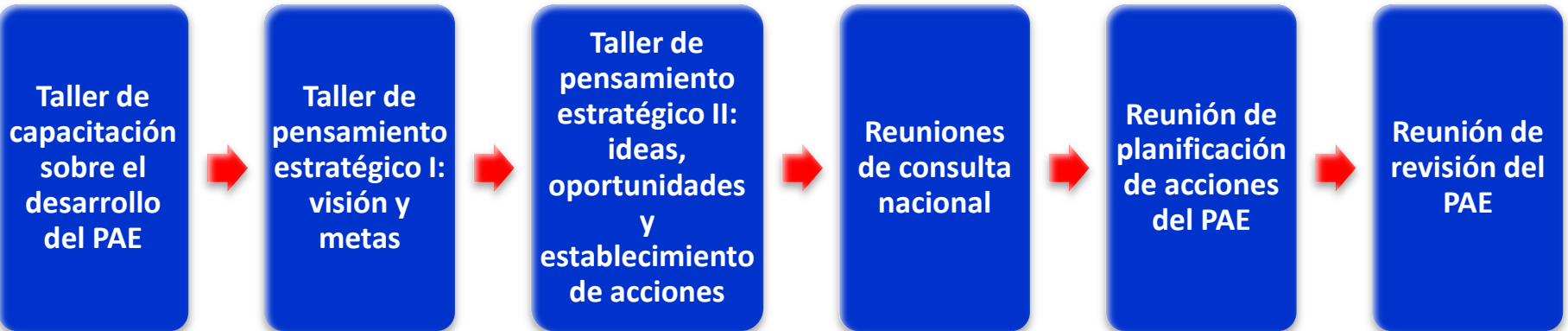
- La composición del equipo de desarrollo debe ser lo más interdisciplinaria posible.
- En especial, el equipo precisa de buenos economistas, expertos en política y juristas, quienes probablemente desempeñarán un papel clave en el desarrollo del PAE.
- Por lo general son entre 10 y 20 miembros los miembros del equipo de desarrollo del PAE.

# Reuniones y talleres

- Durante la fase de desarrollo del PAE es probable que se convoque a una serie de reuniones o talleres.
- La cantidad y la forma en que estos se desarrollan variará según el proyecto, en relación con los plazos, los fondos y los recursos humanos disponibles.



# Ejemplo:



# Ejercicio grupal

En grupos de 5 personas:

- A definirse posteriormente

**Tiempo: 20 minutos**